

泉州市市级财政支出 绩效评价报告

主管部门：泉州市公园中心

项目单位：泉州市公园中心

项目名称：2024 年度泉州市公园中心资产管理

委托单位：泉州市财政局

评价机构：厦门市恒璟管理顾问有限公司

2025 年 7 月

2024 年度泉州市公园中心资产管理

项目绩效评价报告（简版）

一、项目概述

根据《行政事业性国有资产管理条例》（国务院令 738 号），在资产管理方面实行“国家所有、分级监管、单位支配”管理体制，明确各级人民政府及财政部门职责。

近年来，全国各级财政部门也出台了一系列行政事业单位国有资产配置管理办法和通用办公设备、家具用具配置标准等规定，为构建规范高效、公开透明的通用办公设备及家具等国有资产配置管理机制奠定了良好基础。2022 年，行政事业单位财政预算一体化系统全面上线使用，加强预算全过程管理，并将资产管理纳入预算管理一体化系统，资产配置预算工作也日益标准化、规范化、信息化，有力地推进了资产管理与预算管理的有机结合。

在此背景下，全市公园中绿地、景观、设施等资产的管理、维护、配置等工作的重要性进一步提升。

纳入泉州市公园中心管理的公园及绿地包括：东湖公园、释雅山公园、芳草园、中山公园、刺桐公园、滨海公园、魁屿公园、滨海公园枪城段、潘山公园、泉州市柯石排洪渠生

态绿廊。总占地面积为 1192524.15 平方米，其中绿化面积 648141.15 平方米，休闲设施面积 271395.00 平方米。

二、项目资金情况

2024 年度各项资产原值为 31950.17 万元，至 2024 年年末，资产净值为 31612.41 万元。具体分类统计数据如下：

单位：人民币/元

资产门类	资产原值	累计折旧/摊销	净值
房屋和构筑物	314,860,323	0	314,860,323
家具和用具	317,211	219,314.12	97,896.88
设备	4,322,393.65	3,156,947.98	1,165,445.67
无形资产	1,800	1325	475
总计	319,501,727.7	3,377,587.1	316,124,140.6

三、总体评价结论

2024 年度泉州市公园中心资产管理项目绩效评价得分为 89.5 分，绩效评价等级为“良”。

四、项目支出所实现的主要绩效

一是强化维护管理，保障公园环境卫生；二是丰富市民业余生活，配合相关单位开展各类活动；三是提升改造公园设施，为市民提供休闲运动场地。

五、存在的主要问题

一是公园效益缺少统计，不利于资产合理配置；二是公

园现有资产开发利用不足，运营管理有待加强；三是郑成功公园资产管理与权属关系分离；四是部分公园设施存在安全隐患。

六、主要相关建议

一是完善公园效益数据统计，为资产配置提供数据支撑；二是借鉴其他城市公园运营管理理念，盘活存量资产；三是厘清资产权属关系，确保资产管理全覆盖；四是强化安全隐患排查，及时修缮维护。

附件：存在的主要问题及建议-详细版

一、存在的主要问题

（一）公园效益缺少统计，不利于资产合理配置

目前公园中心按照上级单位部署落实辖区内公园规范管理，但是对于公园客流量、公园设施使用频次等数据缺少统计。导致对于各个公园的客流量、各类公园设施的受欢迎程度等关键信息缺少切实的数据支撑，不利于资产配置预算工作做细做实，难以合理配置公园资产。

（二）公园现有资产开发利用不足，运营管理有待加强

当前泉州市公园中心管辖范围内的 9 个公园均属于优质的城市景观，其中滨海公园、东湖公园、中山公园、芳草园公园在市民游客间风评颇佳。但是根据泉州市公园中心提供的数据，各个公园中只有东湖公园资产开发程度较高。

东湖公园通过直接委托和公开招租的方式，将园内部分地块出租，交由专业机构运营，增加了休闲娱乐项目，为市民游客提供更丰富的游玩体验，其租金收益占泉州市公园中心全年租金收益的 94.55%。而其他公园虽然同样拥有优质的绿化景观和历史建筑景观，但只有几处数百平方米的地块作为停车场出租运营，整体资产利用率、使用效益和运营管理仍有提升空间。

（三）郑成功公园资产管理与权属关系分离

根据泉州市政府公示信息，郑成功公园于 2022 年 10 月正式移交至移交泉州市林业局管理，具体公园管理事务由泉州市城市森林公园发展中心负责。但是在泉州市公园中心提供的 2024 年度资产清单中，郑成功公园相关资产仍在泉州市公园中心南片所管辖之中。同时目前泉州市公园中心绿化养护及环卫保洁等服务范围也不包括郑成功公园，相关资产缺乏管理，资产权属关系亟需厘清。

（四）部分公园设施存在安全隐患

评价小组在实地走访过程中发现在滨海公园露营场地发现两处景观房屋尚未完成施工，房屋内仍有渣土砖块堆砌，有部分游客沿尚未完成施工的楼梯到二楼露台拍照。根据公园中心工作人员反馈，该建筑已对外出租，但是由于建筑仍处于滨海公园内部，公园中心仍需承担一定监督管理职责，需要敦促业主及时补充防护措施，消除安全隐患。

二、主要相关建议

（一）完善公园效益数据统计，为资产配置提供数据支撑

建议资产管理单位可通过在园区入口设置计数器或在安装图像识别统计软件等方式，完善公园效益数据统计。通过对各个公园入园游览人数全时变化情况、公园设施使用频率频次等数据分析，可以科学合理的配置资产及采购预算，

提升资产使用效益和财政资金使用效益。

（二）借鉴其他城市公园运营管理理念，盘活存量资产

近年来公园运营管理受到各方政策支持，如 2024 年 12 月 1 日，住房和城乡建设部出台的《城市公园管理办法》中提到“城市公园管理单位需按照相关规定组织开展配套服务项目经营活动，提供必要的便民服务”；北京市也出台《北京市公园配套服务项目经营准入标准（试行）》，鼓励和规范公园配套服务项目经营活动，拓展公园设施功能，提升服务管理水平。

因此项目管理单位和其他各相关单位也可以借鉴其他城市公园运营管理理念，如：深圳市“生态+体育+商业”模式开发城市公园综合运营潜力；北京市龙潭中湖公园扫码加入垂直社群参与活动；成都环城生态公园通过绿道串联起茶室、书吧、运动驿站等场景。可参考相关成功案例探讨公园运营管理新方向在本地落实的可行性。从而提升优质城市公园景观资产使用价值，盘活资产存量，实现社会效益和经济效益最大化。

（三）厘清资产权属关系，确保资产管理全覆盖

建议项目管理单位会同郑成功公园各相关单位，厘清资产权属关系。若资产管理职责已完全移交至其他单位，则应尽快完整资产移交程序；若实际运营管理职责仍属于项目管

理单位，则应当确保资产管理全覆盖，避免资产管理职责空转。

（四）强化安全隐患排查，及时修缮维护

建议项目单位在日常维护保养过程中强化安全隐患排查，对于可能存在的安全隐患及时修缮维护，为广大市民游客提供安全可靠的休闲空间。