

泉州半导体高新技术产业园区管理委员会文件

泉芯管〔2023〕9号

泉州半导体高新技术产业园区管理委员会 关于印发2023年度绩效目标工作方案的通知

机关各科室（服务中心）、各分园区办事处：

根据《2023年度市直机关政府系列和部分省部属驻泉单位绩效目标考评工作实施方案》（泉直政府效办〔2023〕2号）要求，本单位结合年度工作实际，制定本方案。

一、评估对象

机关各科室（服务中心）、各分园区办事处。

二、评估内容

（一）职能工作目标

1.重点工作目标：主要围绕市委、市政府工作部署，结合

本单位工作实际和工作职责，对相关工作分解设定一级指标 11 项、二级指标 26 条，逐项细化目标任务，形成重点工作指标体系。

2.常规工作目标：根据本单位“三定”方案中法定工作职责，结合工作实际，分解设置常规工作一级指标 7 项、二级指标 14 条，形成常规工作指标体系。

3.无动态工作目标。

（二）行政能力目标

根据市人社局给定内容，统一设置从严治党、依法履职、服务群众、机关效能和改革创新等 5 个方面 19 条指标。

此外，按照市人社局给定内容设置文明创建及平安建设指标。

三、工作步骤

（一）设定工作指标。根据市委、市政府工作部署和要求，结合工作实际，科学设定能够反映本单位职能的一级指标、二级指标及其权重，制定绩效目标考评表，建立绩效目标考评体系，增强绩效考评的操作性，便于分析总结评估。

（二）分解落实任务。以推动工作落实、提升工作绩效为目的，建立落实工作目标责任制，分解和细化各项绩效工作目标，将工作目标分解到相关科室（单位），明确责任领导、责任科室（单位）和具体责任人、完成时限，确保各项工作目标的落实。

（三）加强组织实施。各科室（单位）紧紧围绕绩效工作目标 and 指标，按照时间进度，努力推进各项工作的落实，及时抓好存在问题的整改落实，确保绩效指标任务全面落实。

（四）积极创先争优。各责任科室（单位）落实正向激励工作要求，注重工作创新，挖掘特色亮点，加强典型经验做法的创造总结和复制推广，努力以创新成效提升工作实效，高标准高质量完成绩效目标任务。

（五）组织自评总结。年终考评前，各责任科室（单位）对一年来绩效工作进行认真总结、自评，做好市绩效考评的各项迎检准备工作。考评后，各责任科室（单位）结合自评情况，深入查找工作中的薄弱环节，落实整改措施，进一步提升绩效管理工作的质量和水平。

四、工作要求

（一）高度重视，落实责任。各责任科室（单位）要深刻认识开展绩效评估工作的重要性和必要性，切实把这项工作作为创新机关管理、提高行政效能、推进工作落实的一项基本制度，强化责任意识，层层传导压力，确保市委、市政府各项决策部署和管委会年度目标任务的落实。

（二）加强领导，提高认识。以管委会绩效考核工作领导小组为组织领导，领导小组下设办公室，挂靠在综合协调科，具体负责绩效评估的方案制定、组织协调、材料报送等工作。各科室（单位）要进一步提升对绩效评估工作重要性的认识，

具体抓好本科室（单位）各项绩效指标的落实，并积极配合单位绩效办做好单位绩效考评工作。

（三）精心实施，加强协作。各责任科室（单位）负责人对本科室（单位）绩效目标任务具体负责，指定专人跟踪落实，对工作中存在的问题要及时沟通汇报。分管领导要加强对分管目标任务的全程督促指导，及时协调解决工作推进中存在的问题。同一指标任务涉及多个责任科室（单位）的，要加强协作，密切配合，共同完成任务。

（四）注重创新，提质增效。各责任科室（单位）要围绕年度绩效目标任务，加强探索创新，改进工作措施，努力通过绩效评估发现和解决工作中存在的问题和薄弱环节，切实提高绩效管理水平和指标质量，使绩效评估真正成为推动工作、提高效能、解决问题的有力抓手。

附件：泉州半导体高新区管委会 2023 年度绩效目标考评表

泉州半导体高新技术产业园区管理委员会

2023 年 9 月 26 日



泉州半导体高新区管委会2023年度绩效目标考评表

参评单位（盖章）：泉州半导体高新技术产业园区管理委员会

2023 年 9 月 26 日

项目	目 标 内 容			权重	完成 时限	责 任 分 解	
	序号	文件依据	一级指标			分管 领导	责任人
	1-1-1	中共泉州市委办公室 泉州市人民政府办公室关于印发《泉州市“抓开放招商促项目落地”2023年专项行动方案》的通知（泉委办〔2023〕11号）	统筹抓好全市半导体产业招商引资工作，完成招商指标任务。（属《泉州市“抓开放招商促项目落地”2023年专项行动方案》P6）（4分）	2	12月底前	洪武强	褚达志
	1-1-2		大力招引龙头企业，实现半导体产业签约投资额20亿元以上项目至少1个。	2	12月底前	洪武强	褚达志
	1-2-1	2023年市《政府工作报告》目标任务责任分解（泉政办〔2023〕2号）	深化“抓创新促应用”专项行动，配合推进省集成电路创新实验室建设，搭建产业合作平台，营造产业良性生态。（属市政府工作报告第9项）（5分）	1	12月底前	洪武强	褚达志
	1-2-2		举办泉州半导体产业创新发展论坛，开展主题演讲、圆桌会议、园区考察，营造优良产业生态圈。	2	8月底前	洪武强	褚达志
	1-2-3		联合厦门火炬高新区举办泉厦集成电路与半导体产业供需对接会，邀请10家以上泉厦半导体产业链上下游企业参加，强化产业合作。	2	6月底前	洪武强	褚达志
	1-3-1	2023年市《政府工作报告》目标任务责任分解（泉政办〔2023〕2号）	协同推进全市电子信息产业招商引资工作，年内签约落地投资额5亿元以上项目至少3个。	2	12月底前	洪武强	褚达志
	1-3-2		发挥12个电子信息产业集群发展领导小组作用，推动电子信息产业集群集聚。（属市政府工作报告第14项）（5分）	1	12月底前	洪武强	褚达志
	1-3-3		牵头举办电子信息产业人才沙龙活动、政企餐会，组织50家以上企业、高校、科研机构共同参与，搭建政企交流平台。	2	12月底前	洪武强 林嘉达	褚达志 丁少伟
	1-4-1	2023年市《政府工作报告》目标任务责任分解（泉政办〔2023〕2号）	加快晋江分园区建设，加大力度招引产业链配套企业，签约至少10个项目，持续完善集成电路产业链。	1	12月底前	林嘉达	丁少伟
	1-4-2		推动南安分园区建设，坚持边建设边招商，签约至少10个项目，打造化合物半导体产业链。	2	12月底前	林燕斌	吕全福
	1-4-3		加快安溪分园区建设，加大产业招商力度，签约至少3个项目，稳步推进光电产业链。	2	12月底前	戴庆加	章振明

项目	目标内容				权重	完成时限	责任分解		
	序号	文件依据	一级指标	二级指标			分管领导	责任部门	责任人
重点工作目标	1-5-1	2023年市《政府工作报告》目标任务分解（泉政办〔2023〕2号）	发挥海峡两岸集成电路产业合作试验区（即泉州芯谷）载体作用，深化泉州在半导体等领域产业合作，做好台籍人才服务。（属市政府工作报告第63项、关于开展“聚侨赋能”专项行动促进21世纪“海丝名城”建设的实施方案第8项）（5分）	依托台湾人才之家等载体，举办2场以上台湾人才主题活动。	2	12月底前	戴庆加	安溪分园区办事处	章振明
	1-5-2	中共泉州市委 泉州市人民政府印发《关于开展“聚侨赋能”专项行动促进21世纪“海丝名城”建设的实施方案》的通知（泉委发〔2023〕3号）		推动现有台企完成建设并试投产。	1	12月底前	林嘉达	晋江分园区办事处	丁少伟
	1-5-3			建设高端人才社区，满足“台干”拎包入住需求。	2	12月底前	林嘉达	晋江分园区办事处	丁少伟
	1-6-1	中共泉州市委关于印发《市委常委会2023年工作要点》的通知（泉委发〔2023〕4号）	加快电子信息产业龙头投产放量。（属市委2023年工作要点第2项）（3分）	实施产业“链长制”，落实领导挂钩服务重点企业制度，帮助安溪分园区企业解决生产经营存在问题。	1.5	12月底前	戴庆加 林嘉达	安溪分园区办事处 晋江分园区办事处	章振明 丁少伟
	1-6-2			推动龙头项目完成厂区内外装修。	1.5	12月底前	林燕斌	南安分园区办事处	吕全福
	1-7-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	按照招商考评细则，坚持“走出去”招商，前往国内重点城市开展招商工作（4分）	组织前往深圳、杭州开展产业招商工作，积极对接项目。	2	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	1-7-2			组织前往北京、西安开展产业招商工作，积极对接项目。	2	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	1-8-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	推进园区标准化建设，加快南安分园区载体项目进度，提升产业项目承载能力（4分）	完成泉州芯谷南安科创中心内外装修工程施工，签约2个招商项目。	2	12月底前	林燕斌	南安分园区办事处	吕全福
	1-8-2			完成联东U谷项目一期全部封顶，签约10个项目。	2	12月底前	林燕斌	南安分园区办事处	吕全福
	1-9-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	积极赴外参会参展，广泛开展赛事活动，推动宣传推介工作，提升园区知名度（4分）	年内积极赴外考察、参会不少于3次，同步对接产业项目10个以上。	2	12月底前	洪武强 戴庆加 林嘉达 林燕斌	经济发展科 安溪分园区办事处 晋江分园区办事处 南安分园区办事处	褚达志 章振明 丁少伟 吕全福
	1-9-2			年内开展不少于2场的产业大型活动或赛事，邀请优质企业、高校或科研院所共同参与，同步推介园区，致力打响“中国芯谷”品牌效应。	2	12月底前	戴庆加 林嘉达 林燕斌	安溪分园区办事处 晋江分园区办事处 南安分园区办事处	章振明 丁少伟 吕全福
职能工作目标（68分）	1-10-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	做好园区及项目的协调与服务工作，提升企业及群众满意度（4分）	走访了解晋江分园区企业运营情况和存在问题，重点对企业提出的项目建设、人才服务等问题制定相应措施并协调解决。	2	12月底前	林嘉达	晋江分园区办事处	丁少伟
	1-10-2			做好安溪分园区干部驻企服务，积极协调解决园区企业反映的厂区围墙建设、职工子女就学等事项，加大对园区职工群众服务力度。	2	12月底前	戴庆加	安溪分园区办事处	章振明

项目	目标内容				权重	完成时限	责任分解		
	序号	文件依据	一级指标	二级指标			分管领导	责任部门	责任人
常规工作目标	1-11-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	抓好园区现有重点项目投资，做好产能及产值规模提升工作（4分）	推动胜利科纳米项目做好设备新增，持续提升产能。	2	12月底前	林嘉达	晋江分园区办事处	丁少伟
	1-11-2			推动全色光显项目启动入驻厂房装修及生产线搭建。	2	12月底前	林燕斌	南安分园区办事处	吕全福
	2-1-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	加快园区载体项目建设，提升产业项目承载能力（3分）	实现晋江芯智造产业园一期项目竣工，入驻企业超4家。	1.5	12月底前	林嘉达	晋江分园区办事处	丁少伟
	2-1-2			完成安溪芯园A地块标准厂房建设，签约3家以上企业。	1.5	12月底前	戴庆加	安溪分园区办事处	章振明
	2-2-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	发挥电子信息产业发展领导小组作用，服务区域内园区外电子信息重点企业，完善产业生态（3分）	充分发挥电子信息领导小组办公室作用，用好即时办理、限时办结的工作派单机制，协调解决问题20个以上。	1.5	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	2-2-2			完善项目资金保障，协助获批集团授信超1亿元。	1.5	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	2-3-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	做好招商平台搭建、宣传片制作等，服务提升产业招商工作成效（3分）	组织建设泉州半导体产业招商引资服务平台，建立企业库、项目库、政策库等，开发数据统计、分析功能，形成半导体产业可视化平台。	1.5	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	2-3-2			对接泉州电视台，邀请现有重点企业参与拍摄，组织制作完成我市半导体产业短片及长版招商宣传片，进一步展示我市半导体产业新形象。	1.5	9月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	2-4-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	聚焦人才要素，通过引才、育才推动招才引智工作，有效填补我市产业人才缺口（3分）	积极举办3场以上人才交流服务活动，做好一线服务、补助落实等相关工作。	1.5	12月底前	戴庆加 林嘉达 林燕斌	安溪分园区办事处 晋江分园区办事处 南安分园区办事处	章振明 丁少伟 吕全福
	2-4-2			强化人才培养，围绕重点企业人才需求，积极与2所以上高校开展人才交流合作，提升人才工作成效。	1.5	12月底前	戴庆加 林嘉达 林燕斌	安溪分园区办事处 晋江分园区办事处 南安分园区办事处	章振明 丁少伟 吕全福
	2-5-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	开展园区环境保护工作，完成园区本级统计等方面工作（3分）	开展园区“污水零直排区”建设工作；做好总体规划及环评报告修编。	1.5	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	2-5-2			严格执行上级有关文件精神，完成园区年报、半年报统计工作；开展园区2022年综合考评统计上报工作，实现管理服务指标全省前五。	1.5	8月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	2-6-1	《泉州半导体高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	加强与智库合作，继续办好“泉芯讲堂”（3分）	深入对接国内知名智库、机构，与不少于2家机构建立合作关系，充分借助智库资源，开展项目评估，助力招商工作。	1.5	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	2-6-2			用好用活“泉芯讲堂”，开展涉及半导体专业知识等方面的专题讲座3场以上，不断提升产业服务能力及宣传普及力度。	1.5	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志

项目	目 标 内 容			权重	完成 时限	责 任 分 解			
	序号	文件依据	一级指标			二级指标	分管 领导	责任 部门	责任人
	2-7-1	《泉州高新技术产业园区党工委管委会主要职责内设机构和人员编制规定》（泉委办〔2018〕84号）	强化投融资工作，做好资金要素保障（3分）	对接3家以上金融机构，协助为半导体企业做好投融资要素保障。	1.5	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	2-7-2			加快我市半导体产业股权投资基金设立进程。	1.5	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志
	合计				68				
项目	序号	一级指标			权重	完成 时限	责 任 分 解		
							分管 领导	责任 部门	责任人
从 严 治 党	4-1	全面落实从严治党主体责任、党委（党组）意识形态工作责任制。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	4-2	定期向市委办公室报送信息，完成信息报送任务。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	4-3	定期向市政府办公室报送信息，完成信息报送任务。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	4-4	加强单位门户网站及新媒体建设管理。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	4-5	按时规范开展政务公开工作。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
依 法 履 职	5-1	推进法治建设，降低行政诉讼败诉率，提高行政诉讼中行政负责人出庭率。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	5-2	积极参加绩效方案审核和实地考评。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	5-3	加强财政资金预算，严格控制一般性支出。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	5-4	规范处分和解除处分程序及党纪政务（政纪）处分备案工作。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	5-5	依法依规开展表彰奖励和创建示范活动。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
服 务 群 众	6-1	自觉接受人大政协监督，及时答复人大代表建议和政协委员提案。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	6-2	依照《信访工作条例》做好信访工作。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	6-3	提升12345政务服务服务热线群众诉求办理质量。			1	12月底前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	6-4	优化营商环境，完善社会信用体系。			1	12月底前	洪武强	经济发展科	褚达志

行政能力目标（20分）

项目	目 标 内 容			权重	完成 时限	责 任 分 解				
	序号	文件依据	一级指标			二级指标		分管 领导	责任 部门	责任人
	6-5		落实本系统本单位的垃圾分类工作。			1	12月底 前	戴庆加	综合协调科	杜团结
机 关 效 能	7-1		提高政务服务效率，推进行政审批制度改革。			1	12月底 前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	7-2		做好电子政务建设和数字汇聚数据共享工作。			1	12月底 前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	7-3		做好本单位及机关内部绩效工作方案，开展内部绩效考评。			1	12月底 前	戴庆加	综合协调科	杜团结
改 革	8-1		解放思想、更新观念，至少形成1项最具有创新性、成效性、推广性的创新成果。			2	12月底 前	戴庆加	综合协调科	杜团结
	合 计					20				
文明创建 (6分)	9-1		开展文明创建工作。			6	12月底 前	戴庆加	综合协调科	杜团结
平安建设 (6分)	10-1		开展平安建设工作（含安全生产和消防安全工作）。			6	12月底 前	戴庆加	综合协调科	杜团结
绩效目标考评得分						100				
单位主要领导：				分管领导：		科室负责人：		经办人：		联系电话：日期：
绩效考评组成员：										

